| Управление рисками проекта “Тортики” | |  |
| --- | --- | --- |
| **Автор:** Pm (Рустамов Р.)  **Статус:** **Черновик**/ Итоговый | **Создан:** Сент. 28  **Дополнен:** |  |

# Цель

Главной целью этого документа является определение рисков проекта, вероятность их возникновения и возможные последствия а также путей их решения

Краткая информация по пректу

Основной целью проекта является создание сайта, сервис которого позволит потребителю выбрать наилучший вариант торта, а также позволит кондитерам предлагать свои услуги по выполнению заказов

**1-й тип рисков: Выход за рамки графика**

| **Сценарий** | **Решение** | **Вероятность возникновения** | **Последствия** | **Статус** |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Неопределенность в поставленных задачах внутри команды | Использование click up для организации работы.  Определение задач команды на еженедельных встречах | Низкая | Остановка работы до уточнения задачи | Риск решён |
| Сложности в освоении предметной области | Распределение нагрузки между всеми членами команды, в зависимости от области знаний и навыков | Средняя | Пауза, либо снижение темпов работы | Риск перерос в проблему. Сценарий решения ее смягчил |
| Проблема коммуникации между функциональными группами | Определение удобного формата коммуникации команды, ознакомление с функциями и ответственностью каждого члена команды | Низкая | Запутанность, снижающая темпы работы | Решение помогло избежать риска. |

**2-й тип: Выход за рамки объема работы**

| **Сценарий** | **Решение** | **Вероятность возникновения** | **Последствия** | **Статус** |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Риск возникновения дополнительных требований заказчика по ходу выполнения проекта | Обговаривать цели и задачи с заказчиком перед началом работы по проекту | Средняя | Потенциальная необходимость перестройки графика работы, негативная реакция команды | Риск не реализовывался |

**3-й тип Внештатные ситуации**

| Сценарий | Решение | Вероятность возникновения | **Последствия** | **Статус** |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Незапланированное отсутствие члена команды вследствие болезни | Принимаемый риск.  Учет временного буфера, при планировании графика  Коммуникация с директором | Низкая | Зависит от роли в команде. Обычно, задержка графика. | Риск перерос в проблему. Команда смогла утилизировать свои навыки и перестроится в короткий срок. |

**4-й тип Риски Архитектуры**

| Сценарий | Решение | Вероятность возникновения | **Последствия** | **Статус** |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Возможность появления сложности в освоении предметной области из-за смены ключевых разработчиков | Ведение подробной документации по проекту, включая архитектурные и программные решения | Низкая | Возможна остановка работы по проекту | Риск решен, благодаря постоянной коммуникации и фиксации решений в текстовом формате |
| Неверное архитектурное решение | Создание эффективной коммуникации внутри команды разработчиков, тестирование | Низкая | Ошибочное функционирование программы → Заказчик | Риск минимален на данный момент, благодаря использованию конструктору сайтов. |